

В диссертационный совет Д.002.013.04
при ФГБУН Центральный экономико-
математический институт РАН
117418, г. Москва, Нахимовский проспект д. 47

Отзыв

на автореферат диссертации Гимранова Рината Дамировича **«Ситуационное управление устойчивостью бизнес - процессов при цифровой трансформации предприятия (на примере нефтегазовой отрасли)»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Проблемы и низкие темпы цифровой трансформации промышленных предприятий требуют комплексного осмысления, исследований, разработок. В практическом ключе требуется оснащение управленцев надежным апробированным инструментарием для уверенного устойчивого управления проектами по цифровой трансформации. Это обуславливает актуальность темы диссертации.

Развитие множества подходов к внедрению информационных технологий, в частности систем управления бизнес-процессами, создаёт хорошую эмпирическую базу для исследований, однако требует специальных системных подходов для их анализа и для синтеза новых подходов и инструментов управления предприятием, как сложной социально-технической системой.

Теоретические положения экономической науки применительно к цифровой трансформации бизнес-процессов требуют развития, создания надежной научной основы для разработки эффективных, зрелых практических решений, что делает тему исследования Гимранова Р. Д. своевременной и перспективной.

Работа изложена логично и последовательно. Цель, последовательность задач и результатов позволяют в достаточной степени оценить результаты исследования. Авторский подход к устойчивости через призму предсказуемости развития ситуации для команды руководителей, подводит основу для развития методов управления сложными ситуациями, для применения нарратива при выявлении факторов, влияющих на ситуацию. Рамочная модель, используемая в подходах к обеспечению устойчивости бизнес-процессов в условиях цифровой трансформации, создает основу для развития соответствующего модельного аппарата. Разработанная методическая основа адаптирована к специфике промышленности в ходе полевых работ на нефтегазовом предприятии. На основе

разработанного подхода к оценке экономической эффективности выполнены расчеты результативности применения новых подходов. В итоге, опираясь на изложенное в автореферате, можно сделать вывод о разработанном и апробированном решении с высокой практической значимостью и научной новизной.

К числу достоинств работы также можно отнести значительный объем публикаций и рассмотрение ее результатов на нескольких конференциях и семинарах.

При этом автореферат не лишен недостатков. Так можно отметить, что при рассмотрении особенностей цифровой трансформации нефтегазового предприятия учтено незначительное число аспектов. Работа существенно выиграла, если бы автор уделил внимание производственным особенностям нефтегазового предприятия. При классификации угроз и рисков (стр. 11-12) уделено недостаточное внимание аспектам кибер-безопасности.

Недостатки не ставят под вопрос достоинства и законченность исследования. Судя по автореферату, работа содержит элементы научной новизны, предложенные методические решения по обеспечению устойчивости бизнес-процессов промышленного предприятия имеют практическую значимость. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Гимранов Ринат Дамирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Доцент института цифровой экономики
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»/
кандидат физико-математических наук по специальности 05.13.18/
доцент

Саму

Самарина О. В.
19.09.2022

